

RELATÓRIO RESUMO AÇÕES ACIONISTAS RESUMO ACIONISTAS RESUMO

2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

# SUSTENTABILIDADE 2011

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS



Eletrobras

RESUMO TERCEIRO SETOR RESUMO TERCEIRO SETOR RESU  
DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RELATÓRIO DE SUSTEN  
RELATÓRIO DE **SUSTENTABILIDADE 20**  
D DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EM  
DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RE  
ADE 2011 DAS EMPRESAS **ELETROBRAS** RELA

# MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO

Atuar nos mercados de energia de forma integrada, rentável e sustentável.

# VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO

Em 2020, ser o maior sistema empresarial global de energia limpa, com rentabilidade comparável às das melhores empresas do setor elétrico.

# VALORES VALORES VALORES VALORES VALORES

- //// Foco em resultados
- //// Empreendedorismo e inovação
- //// Valorização e comprometimento das pessoas
- //// Ética e transparência

O Relatório de Sustentabilidade 2011 das Empresas Eletrobras engloba informações das 16 Empresas Eletrobras, que trabalham no setor de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia no Brasil e na América Latina: Eletrobras  *Holding*, Eletrobras Eletropar, Eletrobras Cepel, Eletrobras CGTEE, Eletrobras Chesf, Eletrobras Eletronorte, Eletrobras Eletrosul, Eletrobras Eletronuclear, Eletrobras Furnas, Itaipu Binacional e as Empresas de Distribuição ED Acre, ED Alagoas, Eletrobras Amazonas Energia, ED PiauÍ, ED Rondônia e ED Roraima. Este Resumo Executivo traz os principais resultados dos indicadores reportados pela Eletrobras em 2011 no que se refere às dimensões econômica, ambiental e social, com ênfase para os assuntos relevantes a investidores e acionistas da companhia.

Para ter acesso ao relatório completo, visite: [www.eletrobras.com](http://www.eletrobras.com).

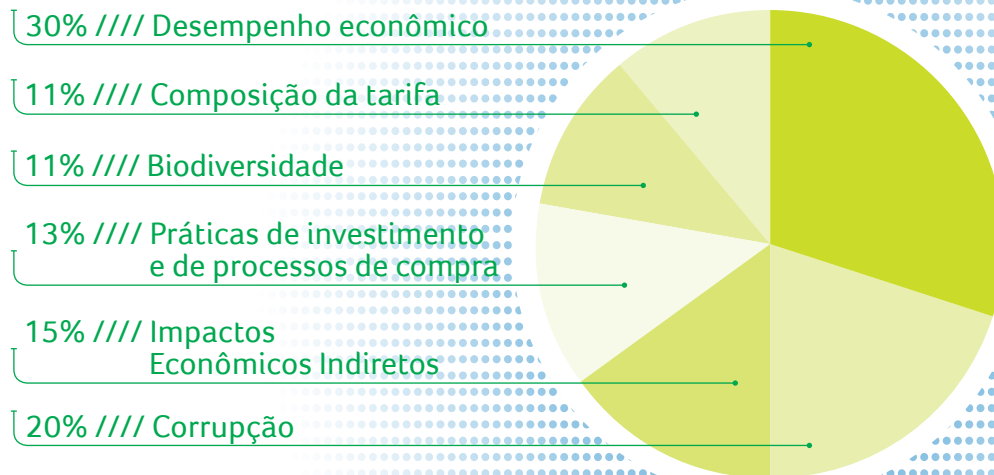
Este Resumo Executivo foi elaborado com base nos resultados da Pesquisa com os *Stakeholders*.

Este é o segundo ano em que a Eletrobras realiza esta Pesquisa. Em 2011, a pesquisa junto ao público contemplou os seguintes *stakeholders*: acionistas/investidores, comunidade, consumidores/clientes, força de trabalho, fornecedores, governo e sociedade civil organizada. Em 2011, 2.695 pessoas responderam ao questionário e escolheram os aspectos que gostariam de ver relatados com mais destaque pela Eletrobras.

Cada aspecto contempla um determinado conjunto de indicadores, conforme a metodologia de relato adotada (*Global Reporting Initiative - GRI*).

Os aspectos escolhidos pelos acionistas/investidores foram os seguintes:

## ACIONISTA



Nem todos os indicadores contemplados em cada aspecto foram relatados. Para alguns, ainda não há metodologia e/ou processo formalmente estabelecido. Para outros, não houve indicação de inserção na matriz de materialidade, com base em três critérios: incluir indicadores comumente relatados por empresas do setor elétrico; abranger indicadores já relatados nos anos anteriores, para garantir a comparabilidade; e tratar de indicadores com gestão já estabelecida pela empresa, a fim de garantir a confiabilidade dos dados informados.

Os indicadores estão apresentados na ordem de prioridade em que foram escolhidos.

# A Eletrobras

Maior *holding* do setor de energia elétrica da América Latina, a Eletrobras é uma empresa de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia, possuindo seis empresas de geração e transmissão, seis empresas de distribuição, um centro de pesquisas e uma empresa de participações, e ainda detém 50% do capital social da Itaipu Binacional.

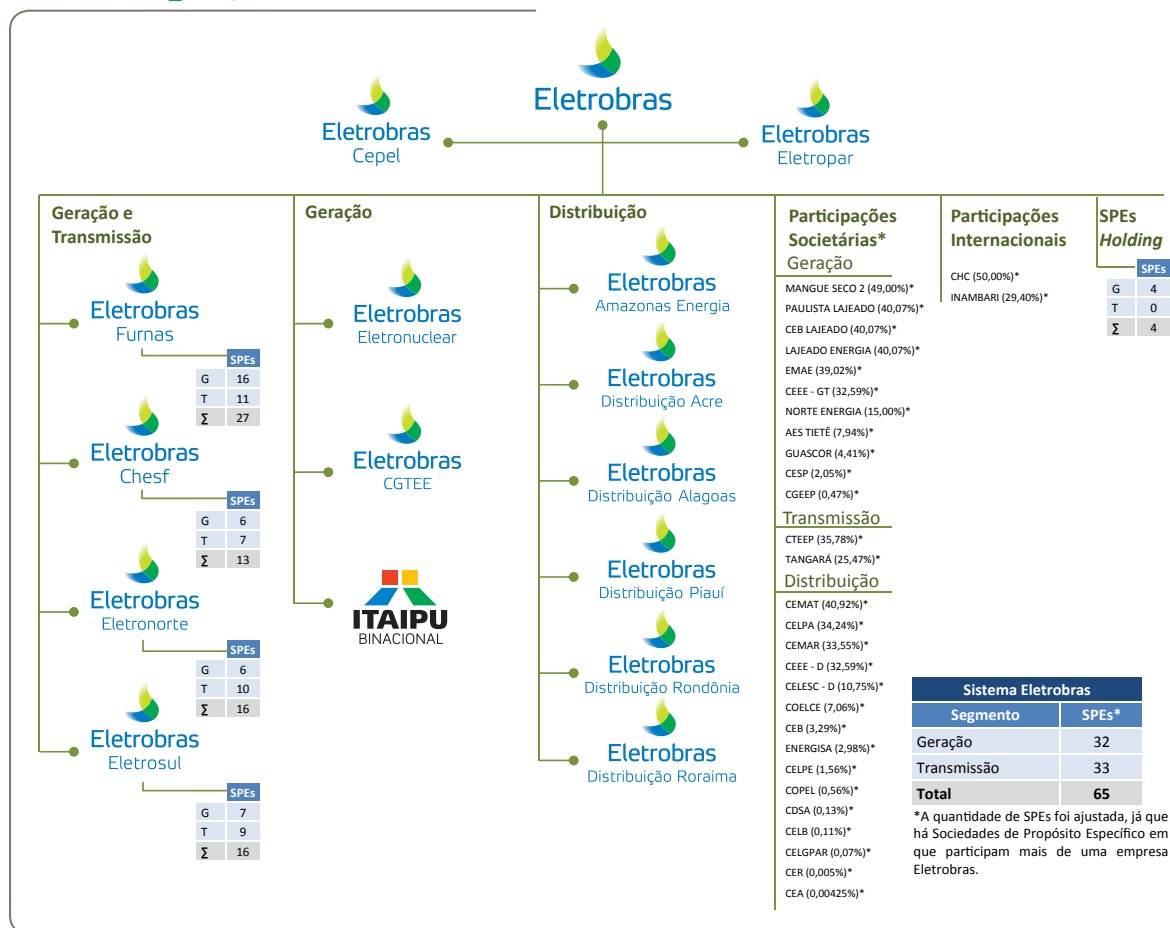
As Empresas Eletrobras têm capacidade instalada total de geração igual a 41.621 MW (35,5% do total do país), dos quais 89,1% são de fonte limpa com baixa emissão de gases de efeito estufa (84,1% hidráulica, 4,8% nuclear e 0,2% eólica), e 56.179 km (56% do total do país) de linhas de transmissão em operação, em alta e extra-alta tensão, ou seja, 230 kV a 750 kV, atendendo a 3.489.736 consumidores com 187.256 km em redes de distribuição.

O conjunto das Empresas Eletrobras empregou, em 2011, 28.544 empregados, responsáveis por um lucro líquido de R\$ 3.733 milhões em 2011, apresentando, portanto, crescimento de 66,1% frente ao lucro líquido de R\$ 2.248 milhões em 2010.

Com o objetivo de tornar-se, até 2020, o maior sistema empresarial global de energia limpa, a empresa tem investido em diversas frentes, como novas tecnologias, pesquisa e desenvolvimento e ampliação de seu parque gerador, além de estar comprometida com o aperfeiçoamento de sua governança corporativa. Foram, em 2011, cerca de R\$ 9,9 bilhões de investimentos, com o maior grau de realização na história da companhia, em consonância com o Plano Decenal de Expansão de Energia 2020 (PDE 2020), elaborado pela Empresa de Pesquisa Energética do Ministério de Minas e Energia (EPE/MME).

O Plano Estratégico Integrado das Empresas Eletrobras, lançado em 2010, unifica missão, visão e valores da companhia. As ações de continuidade no sentido de unificar as estratégias e o modelo de gestão, estão retratadas em detalhes no relatório completo.

# Participações em 2011



## Capacidade Instalada – Situação em 31/12/2011 (MW)

### ////// EMPRESAS ELETROBRAS //////////////////////////////////////

PROPRIEDADE INTEGRAL	Hidráulica		Térmica		Nuclear		Eólica		Total*	
	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas
(Situação em 31/12/2011)										
Eletrobras CGTEE	-	-	840	4	-	-	-	-	840	4
Eletrobras Chesf	10.268	14	347	1	-	-	-	-	10.615	15
Eletrobras Eletronorte	8.695	4	480	6	-	-	-	-	9.175	10
Eletrobras Eletronuclear	-	-	-	-	1.990	2	-	-	1.990	2
Eletrobras Furnas	7.175	8	962	2	-	-	-	-	8.137	10
Eletrobras Amazonas Energia	278	1	1.895	107	-	-	-	-	2.173	108
Eletrobras Distribuição Rondônia	3	1	-	-	-	-	-	-	3	1
<b>Total</b>	<b>26.419</b>	<b>28</b>	<b>4.524</b>	<b>119</b>	<b>1.990</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.933</b>	<b>150</b>

\*Não considerada a parte nacional de Itaipu Binacional (7.000 MW).

PROPRIEDADE COMPARTILHADA	Hidráulica		Térmica		Nuclear		Eólica		Total	
(Situação em 31/12/2011)	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas
Eletrobras Furnas	766	2	-	-	-	-	-	-	766	2
<b>Total</b>	<b>766</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>766</b>	<b>2</b>

BINACIONAL	Hidráulica		Térmica		Nuclear		Eólica		Total	
(Situação em 31/12/2011)	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas
Itaipu (50%)	7.000	1	-	-	-	-	-	-	7.000	1
<b>Total</b>	<b>7.000</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.000</b>	<b>1</b>

SOCIEDADE DE PROPÓSITO ESPECÍFICO (SPE)	Hidráulica + PCH		Térmica		Nuclear		Eólica		Total	
(Situação em 31/12/2011)	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas	MW	Usinas
Empresas Eletrobras	817	6	11	1	-	-	94	3	922	10
<b>Total</b>	<b>817</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94</b>	<b>3</b>	<b>922</b>	<b>10</b>

### ////// CAPACIDADE INSTALADA – SITUAÇÃO EM 31/12/2011 (MW) //////////////////////////////////////

Empresas	UHE + PCH	UTE	UTN (EOL+SOL)	Total	%
Empresas Eletrobras (propriedade integral)	26.419	4.524	1.990	32.933	28,1
Empresas Eletrobras (propriedade compartilhada)	766	0	0	766	0,6
Empresas Eletrobras (SPE)	817	11	0	922	0,8
Itaipu Binacional (50%)	7.000	0	0	7.000	6,0
<b>Total Eletrobras</b>	<b>35.002</b>	<b>4.535</b>	<b>1.990</b>	<b>41.621</b>	<b>35,5</b>
Outras	47.456	26.709	0	75.497	64,5
<b>Brasil</b>	<b>82.458</b>	<b>31.244</b>	<b>1.990</b>	<b>117.118</b>	<b>100,0</b>

Dados obtidos do Banco de Dados de Geração-BIG da Aneel e junto às Empresas Eletrobras, com ajuste da potência da Eletrobras Eletronuclear. Os valores de SPEs e de propriedades compartilhadas foram incorporados na razão da participação das Empresas Eletrobras.



# Desempenho Econômico

## Indicadores

- //// Valor econômico direto, gerado e distribuído, incluindo receitas, custos operacionais, remuneração de empregados, doações e outros investimentos na comunidade, lucros acumulados e pagamentos para provedores de capital e governo;
- //// Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades para as atividades da organização devido a mudanças climáticas - não relatado;
- //// Cobertura das obrigações do plano de pensão de benefício definido que a organização oferece - não relatado;
- //// Ajuda financeira significativa recebida do governo - não relatado.

Sendo uma empresa de capital aberto, a companhia foca em resultados e na remuneração adequada de seus acionistas, orientando-se pelas melhores práticas de governança corporativa. O resultado desse esforço a colocou, pelo quinto ano consecutivo, no Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&F Bovespa e permitiu que suas ações fossem negociadas nas bolsas de São Paulo, de Nova Iorque e de Madri.

Em 2011, a empresa realizou cerca de 80% dos investimentos previstos para o ano, agregando um montante de 543 MW à sua capacidade total instalada de geração e um montante de 315 km de linhas de transmissão. Para o ano de 2012, a previsão de investimentos é da ordem de R\$ 13,3 bilhões.

## Destaques do resultado consolidado de 2011

**Receita operacional líquida**

**R\$ 29.533 milhões**  
(acrécimo de 10,0% em relação a 2010)

**Ebitda**  
(lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização)

**R\$ 6.350 milhões**  
(5,8% superior ao ano anterior, representando um EBITDA ajustado de R\$ 8.102 milhões no ano)

**Resultado operacional**

**R\$ 4.143 milhões**  
(acrécimo de 10,7% em relação a 2010)

**Lucro líquido**

**R\$ 3.733 milhões**  
(66,1% superior ao registrado no ano anterior)

**Patrimônio líquido consolidado**

**R\$ 77.202 milhões**

**Rentabilidade do patrimônio líquido**

**4,8%**  
(comparado a 3,2% em 2010)

**Resultado líquido da variação cambial**

**R\$ 670 milhões**

Ajuste de participação e provisões operacionais em coligadas no valor de R\$ 744 milhões. Ativo financeiro/repasso de Itaipu, que passou de R\$ 216 milhões, em 2010, para R\$ 836 milhões, em 2011.

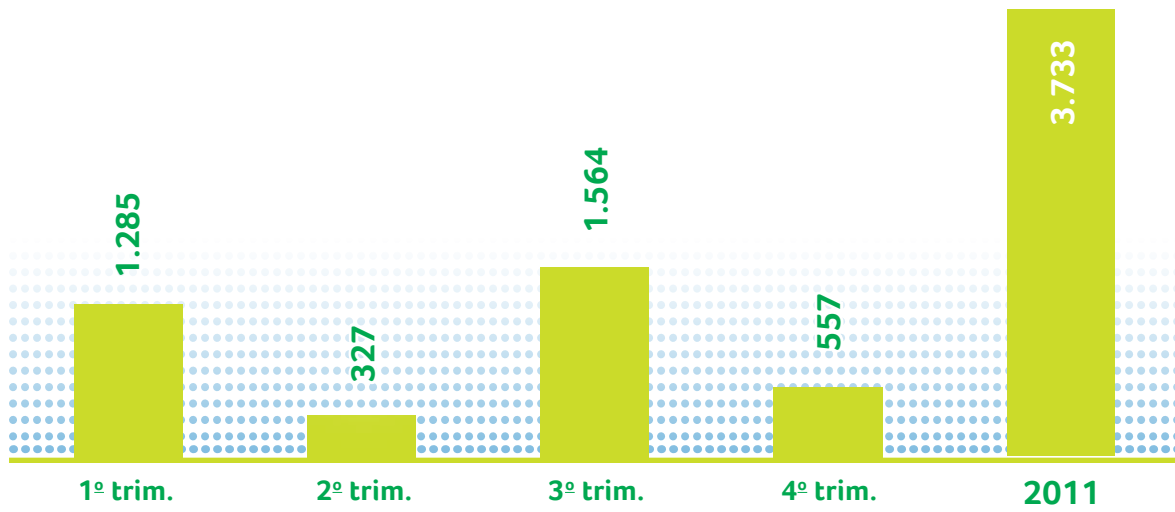
////// PRINCIPAIS INDICADORES CONSOLIDADOS (R\$ MILHÕES) //////////////////////////////////////

	2011	2010	Varição 11 x 10
Receita operacional líquida	29.533	26.832	10%
Pessoal, material e serviço	7.671	7.371	4%
Depreciação	1.724	1.592	8%
Outros custos	15.995	14.127	13%
Ebitda	6.350	6.004	6%
Financiamentos a pagar e debêntures – sem RGR*	33.467	24.979	34%
Caixa, títulos e valores mobiliários	16.611	16.764	-1%
Financiamentos a receber – sem RGR	6.448	6.664	-3%
Dívida líquida**	10.408	1.551	571%
Patrimônio líquido	77.202	70.530	9%
Lucro líquido	3.733	2.248	66%
Lucro líquido/ patrimônio líquido	5%	3%	2 p.p.
PMS/receita operacional líquida	26%	28%	-2 p.p.
Dívida líquida/ Ebitda	1,8	0,4	4,8x
Margem Ebitda	21%	22%	-1 p.p.

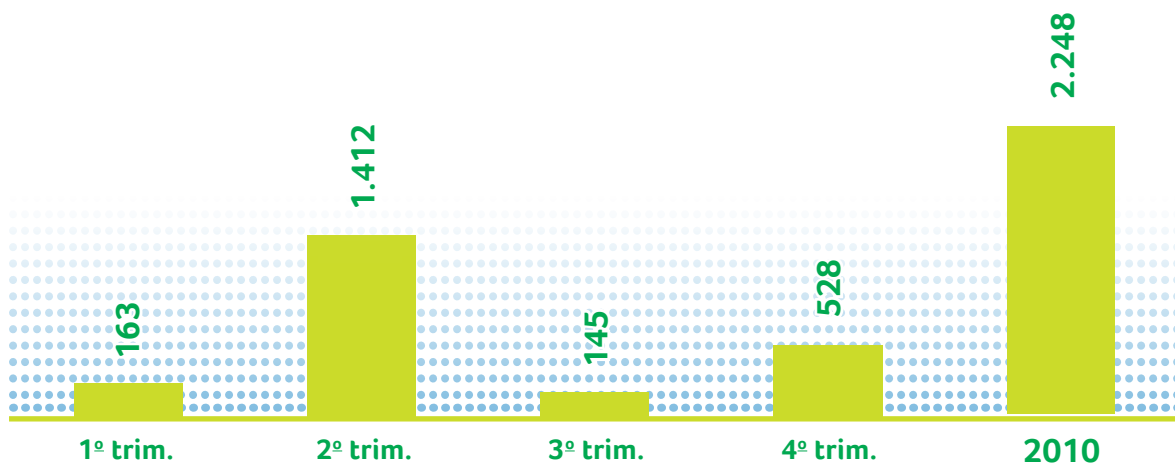
\* Reserva Global de Reversão; O valor contém parcela da dívida de Itaipu Binacional para com terceiros.

\*\* Dívida líquida = financiamento a pagar e debêntures (sem RGR) – caixa, títulos e valores mobiliários – financiamentos a receber (sem RGR).

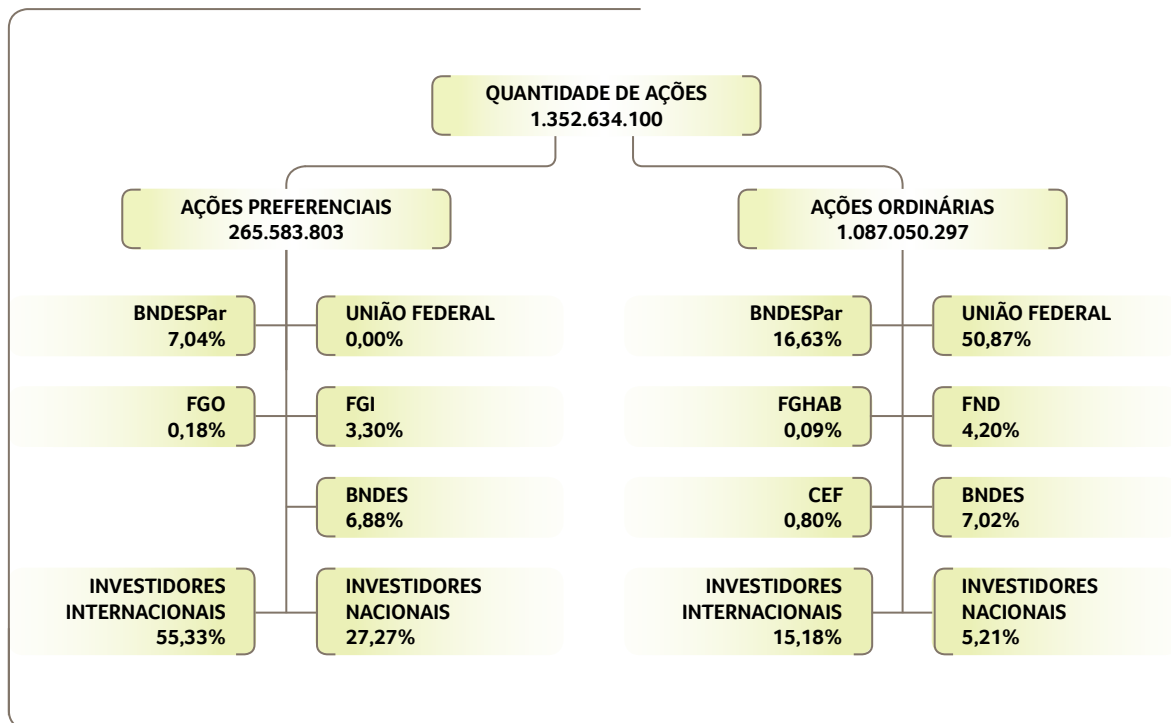
//// LUCRO LÍQUIDO 2011 (R\$ MILHÕES) //////////////////////////////////////



//// LUCRO LÍQUIDO 2010 (R\$ MILHÕES) //////////////////////////////////////



## Base acionária (em 31/12/2011)



## ////// PARTICIPAÇÃO TOTAL NO CAPITAL SOCIAL //////////////////////////////////////

	Quantidade de ações	%
União Federal	552.970.634	40,88%
BNDES	94.601.503	6,99%
BNDESPAR	199.449.053	14,75%
JP Morgan Chase Bank	115.399.189	8,53%
Fundo Nacional de Desenvolvimento (FND)	45.621.589	3,37%
Caixa Econômica Federal (CEF)	8.701.564	0,64%
Fundo Garantidor da Habitação Popular (FGHab)	1.000.000	0,07%
Skagen K T Verdipapirfond	27.493.563	2,03%
Fundo Garantidor para Investimentos (FGI)	8.750.000	0,65%
Fundo de Garantia de Operações (FGO)	468.600	0,03%
Minoritários residentes	131.360.629	9,71%
Minoritários não residentes	166.817.776	12,33%
<b>Total</b>	<b>1.352.634.100</b>	<b>100,00%</b>

As ações da Eletrobras terminaram o ano de 2011 com desvalorização de 16,32% para as ações ordinárias, fechando a R\$ 17,84, e valorização de 6,97% para as ações preferenciais, fechando a R\$ 26,85.

O mercado de ações do Brasil flutuou junto das oscilações do mercado internacional. Em especial, as ações da Eletrobras, a exemplo das demais empresas do setor elétrico, mostraram volatilidade atrelada às diversas notícias que circularam durante todo o ano de 2011 sobre a solução das concessões que vencem até 2015. Deve-se destacar, também, a influência, no início de 2011, da operação de aumento de capital por meio da capitalização dos Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital, que, em função do seu volume e preço, proporcionou diluição nos acionistas, com reflexo no comportamento das cotações dos papéis da Eletrobras.

## Novos empreendimentos

As Empresas Eletrobras detêm a concessão/autorização para a construção de novos empreendimentos de geração (e aguardam outorga de outros empreendimentos ganhos em leilões passados), com capacidade total de cerca de 23.700 MW, incluindo aqueles dos quais possui concessão direta e aqueles em que tem participação societária. A grande maioria dos projetos utiliza fontes geradoras com baixa emissão de poluentes.

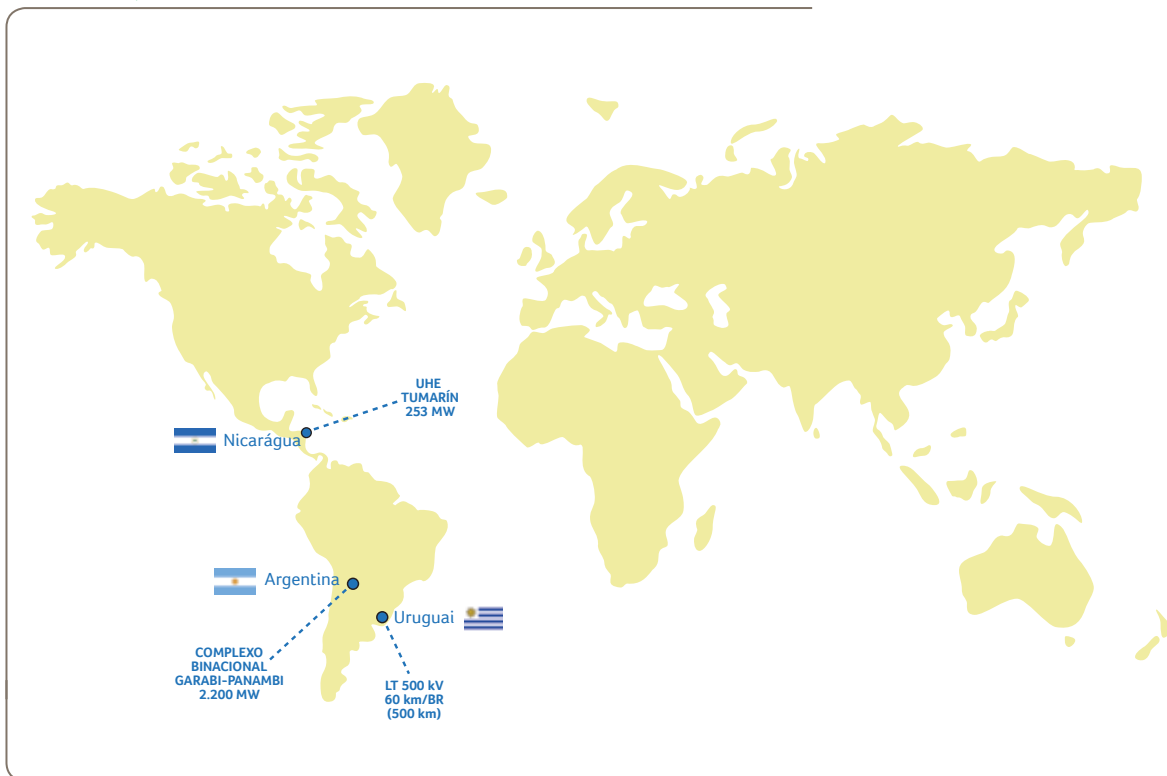
Além das usinas já concedidas/autorizadas ou em processo de outorga, as Empresas Eletrobras desenvolvem estudos de projetos de usinas hidrelétricas, diretamente ou em parceria, que somam cerca de 22.543 MW de capacidade instalada de geração. Muitos desses projetos constam na expansão da oferta do PDE 2020, elaborado pela EPE/MME.

Ao mesmo tempo, o investimento em fontes alternativas de geração tem ganhado destaque nas empresas do Sistema. Há estudos de viabilidade e investimentos para o uso de energia solar e de biomassa. Como exemplo de investimento, em 2011, a Eletrobras Eletrosul venceu o leilão para a construção do Parque Eólico Cerro Chato (I, II e III), totalizando 90 MW. Considerando-se apenas o percentual da Eletrobras Eletrosul (90%), a potência instalada é de 81 MW, 27 MW em cada usina, contribuindo para a diversificação da matriz energética do país.

## Atividades Internacionais

A Eletrobras continuou, em 2011, o desenvolvimento de estudos de aproveitamentos hidrelétricos e de linhas de transmissão em diferentes partes do mundo. Destacam-se os referentes à UHE Tumarín, na Nicarágua, e à UHE de Inamãbari, no Peru, que tiveram seus estudos de viabilidade concluídos, à UHE Binacional com a Argentina Garabi-Panamambi, que teve seu inventário concluído, bem como à LT Brasil-Uruguai, em estágio de início de obras.

## Atuação no mercado internacional



# Desempenho referente à Sociedade: Corrupção

## Indicadores

//// Percentual e número total de unidades de negócios submetidas a – não relatado;

//// Percentual de empregados – não relatado;

//// Medidas tomadas em resposta a casos de corrupção.

O Código de Ética reúne as diretrizes e práticas que devem ser seguidas por todas as Empresas Eletrobras. Como entes da Administração Pública Indireta, as Empresas Eletrobras compõem o denominado Sistema de Gestão da Ética do Poder Executivo Federal, capitaneado pela Comissão de Ética Pública (CEP), da Presidência da República. Além disso, seis Empresas Eletrobras ( *Holding*, Eletrobras Eletronorte, Eletrobras Eletrosul, Eletrobras Eletronuclear, Eletrobras Chesf e Eletrobras Furnas) participam voluntariamente do Fórum Nacional de Ética das Empresas Estatais, que conta, atualmente, com 20 empresas estatais de grande porte no cenário nacional, promovendo debates mensais e estudos regulares entre os forenses e promovendo e estimulando a capacitação em ética das empresas que o compõem, além da organização de seminários anuais abertos à participação de outras empresas, às universidades e ao público em geral, sobre temas de natureza ética, tudo sob os auspícios e eventual participação da própria CEP e da Controladoria Geral da União (CGU). Em 2011, foi construído um sítio eletrônico para o Fórum Nacional de Ética das Empresas Estatais, para o compartilhamento de sua agenda mensal, de informações sobre os seminários anuais, legislação e outros temas de interesse ([www.forumeticaestatais.com.br](http://www.forumeticaestatais.com.br)).

Esses dois grupos compõem fóruns permanentes de discussão e de troca de experiências sobre temas relacionados à ética.

Em novembro de 2011, foi criado um grupo de trabalho, coordenado pela  *Holding*, constituído pela Presidência (Comissão de Ética), Diretoria Financeira e representantes das Empresas Eletrobras, a fim de formatar um sistema de gestão anticorrupção específico. Esse sistema adotou, ainda, um manual para os colaboradores, baseando-se na *Foreign Corrupt Practices Act* (Lei contra Práticas de Corrupção



Estrangeiras, de 1977), um Programa de Combate Anticorrupção Estrangeira, de acordo com instruções da SEC, órgão regulador da Bolsa de Nova Iorque, onde são negociados papéis da Eletrobras.

A gestão anticorrupção também tem recebido especial atenção, com o alinhamento a organismos internacionais, como a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico, e a organismos da sociedade civil organizada, como o Instituto Ethos e a Transparência Brasil. Como continuidade a esse trabalho, a companhia pretende aderir, em 2012, ao Cadastro da Empresa Pró-Ética, lançado recentemente pela CGU, em parceria com o Instituto Ethos.

Em 2011, nove casos de corrupção foram registrados nas empresas do grupo, sendo cinco na Eletrobras Amazonas Energia, dois na ED Rondônia, um na Eletrobras Chesf e um na ED Acre. Todos receberam medidas remediativas, sendo seis demissões e três punições.

No intuito de minimizar casos de corrupção ligados ao poder público, é vedado às Empresas Eletrobras apoiar ou contribuir com partidos ou campanhas políticas, de acordo com o Código de Ética das Empresas Eletrobras.

# Desempenho Econômico: Impactos Econômicos Indiretos

## Indicadores

- //// Desenvolvimento e impacto de investimentos em infra-estrutura e serviços oferecidos, principalmente para benefício público, por meio de engajamento comercial, em espécie ou atividades pro bono – não relatado;
- //// Identificação e descrição de impactos econômicos indiretos significativos, incluindo a extensão dos impactos – não relatado.

A Eletrobras ainda não tem uma metodologia e/ou processo formalmente estabelecido que possibilite mensurar esses impactos, considerando o universo de empreendimentos das suas empresas.

# Desempenho referente a Direitos Humanos: Práticas de investimento e de processos de compra

## Indicadores

//// Percentual e número total de de investimento significativos que – não relatado treinamento para empregados em políticas e procedimentos relativos a aspectos de direitos humanos relevantes para as operações, incluindo o percentual de empregados que recebeu treinamento – não relatado.

Questões relacionadas a Direitos Humanos recebem especial atenção por parte da Eletrobras, principalmente nos estudos para implantação de novos empreendimentos e na adoção de medidas para evitar qualquer violação de direitos humanos nas localidades onde atua.

As Empresas Eletrobras procuram sensibilizar seus empregados e demais públicos de interesse para essa temática mediante a realização de campanhas e eventos. Dessa forma, das 21 operações da companhia, 18 estão sujeitas a revisões de direitos humanos e/ou avaliação de impacto, mesmo que algumas das controladas não possuam processos formais para verificação de ocorrência de violação de Direitos Humanos, tanto nas operações já existentes, quanto nas novas instalações.

A fim de lidar com essas questões são disponibilizados canais internos e externos para denúncias, como Ouvidoria e Comissão de Ética, além de ferramentas na internet e por telefone. Em 2011, foi decidido que todo material institucional, interno ou externo, deve conter o *link* do portal da Ouvidoria, a fim de ampliar a divulgação do canal ao público.

**////// CONTRATOS E ACORDOS DE INVESTIMENTO //////////////////////////////////////**  
**COM CLÁUSULAS REFERENTES A DIREITOS HUMANOS OU QUE FORAM SUBMETIDOS**  
**A AVALIAÇÕES REFERENTES A DIREITOS HUMANOS (GRI HR1)**

Número total de acordos de investimento significativos e contratos fechados	253*
Número total de acordos de investimentos e contratos que incluem cláusulas de direitos humanos ou que foram submetidos a uma avaliação de direitos humanos	238*
Valor financeiro total de acordos de investimento e contratos que incluem cláusulas de direitos humanos ou que foram submetidos a uma avaliação de direitos humanos	3.757.793.270,29**
Valor financeiro total de acordos de investimento significativos e contratos fechados	3.663.050.330,85**

\*ED Roraima não reportou.  
 \*\*Itaipu Binacional e ED Acre não reportaram.

**////// CONTRATOS SIGNIFICATIVOS //////////////////////////////////////**  
**QUE INCLUEM CLÁUSULAS REFERENTES A DIREITOS HUMANOS (GRI HR1)**

	Número total de contratos	Contratos com cláusulas de direitos humanos	Percentual
Eletrobras Chesf	10	10	100
Eletrobras Holding	16	16	100
Eletrobras Eletronorte	1	1	100
ED Rondônia	15	15	100
ED Piauí	11	3	27
Eletrobras Eletronuclear	15	15	100
Eletrobras Eletrosul	16	16	100
Eletrobras Furnas	0	0	0
ED Alagoas	29	29	100
Eletrobras Amazonas Energia	8	1	12,5
Eletrobras Cepel	0	0	0
Eletrobras CGTEE	119	119	100
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>225</b>	<b>93,75</b>

A organização considera como contratos significativos aqueles aprovados pelo Conselho de Administração. No caso particular de Eletrobras Furnas, o valor das contratações a serem aprovadas pelo Conselho é superior a 0,5% do patrimônio líquido da empresa; no ano de 2011 não houve nenhuma contratação nesse montante. ED Roraima não reportou. A Itaipu Binacional não realiza investimentos em outras empresas.

# Desempenho Ambiental: Biodiversidade

## Indicadores

- //// Localização e tamanho da área possuída, arrendada ou administrada dentro de áreas protegidas, ou adjacente a elas, e áreas de alto índice de biodiversidade fora das áreas protegidas;
- //// Descrição de impactos significativos na biodiversidade de atividades, produtos e serviços em áreas protegidas e em áreas de alto índice de biodiversidade fora das áreas protegidas;
- //// Habitats protegidos ou restaurados
- //// Estratégias, medidas em vigor e planos futuros para a gestão de impactos na biodiversidade;
- //// Número de espécies na Lista Vermelha da IUCN (*International Union for Conservation of Nature*) e em listas nacionais de conservação com habitats em áreas afetadas por operações, discriminadas por nível de risco de extinção.

Os empreendimentos de geração, transmissão e distribuição das Empresas Eletrobras operam em conformidade com a legislação ambiental quanto ao desenvolvimento de atividades em áreas protegidas ou com alto índice de biodiversidade. As empresas identificam e monitoram os impactos de suas atividades sobre a biodiversidade, de acordo com sua abrangência, relevância e magnitude. Para cada impacto são identificadas suas respectivas medidas de mitigação, controle ou compensação, desenvolvidas de forma a garantir a aplicação de melhores técnicas de controle e monitoramento ambiental.

Os impactos mais relevantes sobre a biodiversidade que podem ocorrer durante a implantação e a operação dos empreendimentos são perda de diversidade da flora e fauna; alteração de ecossistemas; perda de cobertura vegetal; e perda de habitats naturais. Com o intuito de mitigá-los, as empresas desenvolvem ações de recuperação e conservação da biodiversidade em concordância com os princípios e as diretrizes da Política Ambiental da Eletrobras, visando explorar racionalmente os recursos energéticos e manter o equilíbrio com o meio ambiente, os aspectos de engenharia e os aspectos socioambientais.

## Eletrobras Eletronuclear: Programa de Medida de Temperatura da Água em Itaorna e Piraquara de Fora

As possíveis modificações na água do mar usada para refrigeração (no processo de condensar o vapor gerado no circuito secundário), que é captada em Itaorna (RJ) e descarregada no Saco Piraquara de Fora (RJ), e em habitats marinhos pertinentes são monitoradas por meio do Programa de Medida de Temperatura da Água em Itaorna e Piraquara de Fora. A influência térmica sobre as populações marinhas e o cumprimento da legislação pertinente são os principais objetivos desse programa, que observa a dispersão térmica na área de descarga e monitora a temperatura da área de captação em Itaorna, com medições quinzenais das temperaturas, nas profundidades de 0,5 m, 2,0 m e 4,0 m. A qualidade das águas é acompanhada pelo Programa de Monitoração e Controle da Qualidade das Águas, cujo objetivo é monitorar a qualidade das águas potáveis, servidas, salinas e industriais nas áreas de propriedade da Eletrobras Eletronuclear ou daquelas que possam ser afetadas pela operação da Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto. O Programa de Medida de Cloro Residual em Piraquara de Fora, que monitora a concentração de cloro residual (cloro usado como biocida para evitar que as incrustações de cirripédios/cracas possam causar danos às estruturas do sistema de água de circulação das usinas) que é descarregada no Saco Piraquara de Fora, pela água de circulação, de forma a garantir que os limites estabelecidos pelo Instituto Estadual do Ambiente (Inea-RJ) não sejam ultrapassados (as medidas são realizadas semanalmente).

De acordo com a legislação e a regulamentação vigentes, durante os estudos de viabilidade dos projetos são desenvolvidos estudos de impacto ambiental com escopo definido pelos órgãos ambientais licenciadores. Os estudos podem revelar questões que levem à revisão do arranjo do projeto, como a alteração de dimensões, *layout* e localização, objetivando reduzir impactos ambientais e conservar a biodiversidade. Dentre os estudos comumente realizados, destacam-se os levantamentos primários de fauna e flora, que subsidiam a identificação dos impactos e a proposição de medidas de mitigação e compensação.

Um dos temas relevantes para as Empresas Eletrobras diz respeito à gestão do uso e da ocupação das bordas dos reservatórios das suas usinas hidrelétricas. Tendo em vista que o perímetro total de margens dos reservatórios das Empresas Eletrobras representa mais de 37 mil km – extensão superior à costa da América do Sul – e que a área total dos reservatórios é de 19.500 km<sup>2</sup>, é mantido um grupo de trabalho permanente no SCMA com o objetivo de diagnosticar a situação atual de seus reservatórios e identificar formas de gestão de conflitos sobre o uso do solo. Todos os reservatórios são circundados por Áreas de Preservação Permanente, submetidas a legislação ambiental específica.

## Atividades em áreas protegidas

A implantação de novos empreendimentos acarreta, muitas vezes, impactos em áreas de alta biodiversidade ou adjacentes a elas. Até 2011, 154 áreas protegidas receberam apoio das Empresas Eletrobras, seja de forma voluntária ou por meio de obrigações legais, como ações derivadas de TACs, compensações ambientais, termos de compromisso e condicionantes de licenças. Essas áreas estão localizadas nos principais biomas brasileiros: Cerrado, Mata Atlântica, Amazônia, Costeiro e Pampa. São 29 Parques

Nacionais, 24 Terras indígenas, 23 Parques Estaduais, 19 Reservas Biológicas, 16 Estações Ecológicas, 13 Áreas de Proteção Ambiental, seis Parques Ecológicos, quatro Parques Naturais, quatro Reservas de Desenvolvimento sustentável, três Refúgios Biológicos, duas Reservas Extrativistas, dois Parques Municipais, uma Reserva Particular do Patrimônio Natural, duas Áreas de Relevante Interesse Ecológico, um Bosque, um Corredor Ecológico, uma Floresta Nacional, um Parque Florestal, uma Reserva Ecológica e um Sítio Arqueológico.

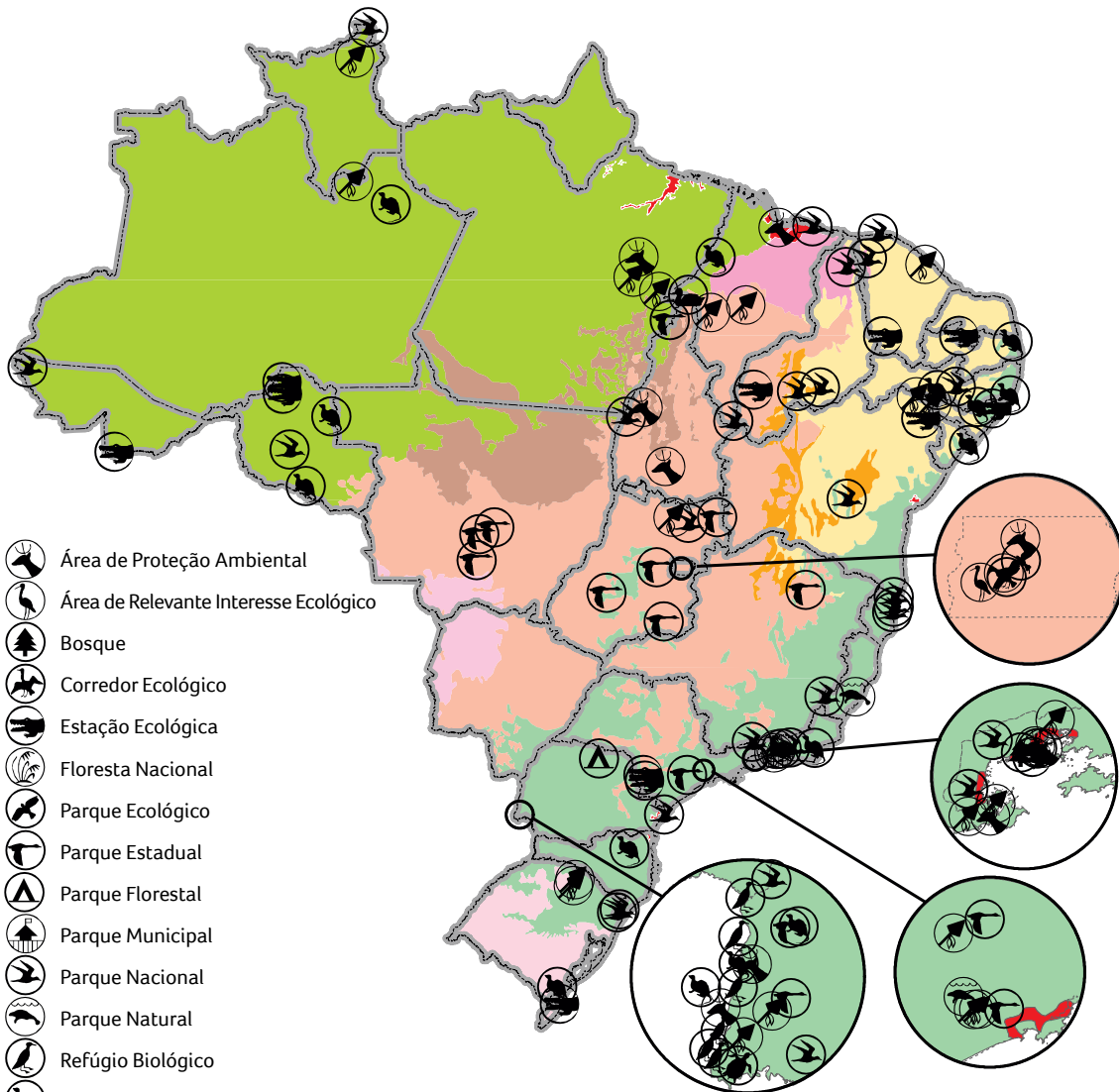
As áreas que receberam apoio da Eletrobras em 2011 somam um total de 18.708.459,8 hectares, dos quais 60,7% são geridos por órgãos federais, 23,5% por órgãos estaduais, municipais e particulares e 15,8% pelas empresas controladas.

Já as instalações Eletrobras possuídas, arrendadas ou administradas dentro de áreas protegidas, ou adjacentes a elas, somaram, em 2011, um total de 11.626,67 km<sup>2</sup>, sendo:

**////// ÁREA DAS INSTALAÇÕES //////////////////////////////////////**  
**COM LOCAIS DE ALTA BIODIVERSIDADE OU ADJACENTES A ELAS**

	<b>Reservatórios (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Linhas de transmissão (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Subestações (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Demais instalações (km<sup>2</sup>)</b>
ED Alagoas	-	-	0,18	-
Itaipu Binacional	1.350	-	-	-
Eletrobras Amazonas Energia	2.560	-	-	-
ED Rondônia	0,39	-	-	-
Eletrobras Cepel	-	-	-	0,23
Eletrobras Furnas	4.788,7	5,67	-	1
Eletrobras Eletronuclear	-	-	-	3,5
Eletrobras Eletronorte	2.917	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11.616,09</b>	<b>5,67</b>	<b>0,18</b>	<b>4,73</b>

# Áreas protegidas com o apoio das empresas Eletrobras



-  Área de Proteção Ambiental
-  Área de Relevante Interesse Ecológico
-  Bosque
-  Corredor Ecológico
-  Estação Ecológica
-  Floresta Nacional
-  Parque Ecológico
-  Parque Estadual
-  Parque Florestal
-  Parque Municipal
-  Parque Nacional
-  Parque Natural
-  Refúgio Biológico
-  Reserva Biológica
-  Reserva de Desenvolvimento Sustentável
-  Reserva Ecológica
-  Reserva Extrativista
-  Reserva Particular do Patrimônio Natural
-  Sítio Arqueológico
-  Terra Indígena

## Biomias

-  Amazônia
-  Ecótonos Caatinga-Amazônia
-  Caatinga
-  Ecótonos Cerrado-Amazônia
-  Campos Sulinos
-  Ecótonos Cerrado-Caatinga
-  Cerrado
-  Mata Atlântica
-  Costeiro
-  Pantanal

Descrição	Quantidade	Área (ha)
Unidades de Conservação com apoio Eletrobras	130	14.714.701
Terra Indígenas com apoio Eletrobras	24	3.993.759
<b>Total</b>	<b>154</b>	<b>18.708.460</b>



## Ações para gestão de impactos na biodiversidade

- //// Na Itaipu Binacional, os resultados obtidos no Criadouro de Animais Silvestres, nos Viveiros Florestais, no monitoramento da biodiversidade no reservatório e no sistema de transposição de peixes (Canal da Piracema) são integrados pela área gestora e orientam ações correntes e futuras. O Programa Cultivando Água Boa, criado em 2003 a partir da inclusão de conceitos de responsabilidade socioambiental na missão da Itaipu Binacional, está fundamentado na gestão das microbacias hidrográficas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraná 3 (lado brasileiro) e da Bacia do Rio Carapá e Poti (lado paraguaio). Desde então, as ações que a Itaipu Binacional desenvolvia para proteção e conservação da fauna e flora silvestres foram reunidas em um único programa, intitulado Biodiversidade, Nosso Patrimônio. O programa objetiva garantir que os significativos investimentos feitos pela empresa em implantação das Áreas de Preservação Permanente (faixa de proteção do reservatório) e dos Refúgios Biológicos, acompanhamento da diversidade biológica, da migração e do estoque pesqueiro do lago, pesquisa dos processos de reprodução e de manejo da fauna nativa ameaçada de extinção e pesquisa florestal sejam utilizados na conservação da biodiversidade regional.
- //// Na PCH Rio Vermelho (ED Rondônia) são feitas visitas trimestrais para monitoramento das condições de solo, ar, água e vegetação, a fim de evitar impactos na biodiversidade da área.
- //// O sistema de gestão ambiental implementado na Eletrobras Eletronorte visa gerenciar as questões ambientais decorrentes das plantas industriais em produção. Com base nos aspectos e possíveis impactos gerados pelas atividades industriais de geração e transmissão, e nos respectivos requisitos legais, gerenciam-se ações preventivas e corretivas. No âmbito do Programa Ambiental de Pesca e Ictiofauna, foram realizadas em 2011 três campanhas de ictiofauna e quatro campanhas de limnologia na UHE Samuel, de acordo com o período hidrológico do rio Jamari. Já na UHE Tucuruí, foram quatro campanhas de ictiofauna e de limnologia, com periodicidade de três meses. Em Curuá-Uná, foram realizadas três campanhas de ictiofauna.
- //// Os resultados das coletas realizadas pela Eletrobras Eletronuclear permitem a comparação com dados obtidos em amostras regularmente coletadas de água do mar, da chuva e de superfície, areia da praia, algas, peixes, leite, pasto e ar. Esse trabalho constatou que o funcionamento das usinas de Angra, em mais de 20 anos, não causou nenhum impacto significativo no meio ambiente, não contribuindo para ameaça e/ou extinção de qualquer espécie. Uma equipe altamente especializada de biólogos, físicos e químicos realiza programas contínuos de monitoração ambiental e envia os resultados obtidos, por meio de relatórios mensais, semestrais e anuais, para os órgãos fiscalizadores e licenciadores – Inea, Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Renováveis (Ibama) e Comissão Nacional de Energia Nuclear.
- //// O Projeto Peixe-Boi, realizado pela Eletrobras Amazonas Energia, tem por objetivo a reabilitação de animais vítimas de maus-tratos, apreendidos pelo Ibama, para posterior soltura. Além disso, a empresa possui o Centro de Preservação e Pesquisa de Quelônios Aquáticos e o Centro de Preservação e Pesquisa de Mamíferos Aquáticos, cuja finalidade é fazer estudos científicos visando à preservação das espécies existentes. A empresa também desenvolve programas de educação ambiental com os moradores do entorno do empreendimento com a finalidade de preservar a biodiversidade, como Projeto Quelônios do Uatumã, Carnaval dos Bichos e Dia da Árvore.

## Espécies ameaçadas

Na elaboração dos estudos ambientais, as Empresas Eletrobras identificam impactos sobre espécies da flora e da fauna ameaçadas de extinção. São consultadas listas regionais, nacionais – como o Livro Vermelho das Espécies da Fauna Brasileira Ameaçadas de Extinção e a Lista Nacional das Espécies da Flora Brasileira Ameaçadas de Extinção, disponibilizados pelo Ministério do Meio Ambiente – e internacionais, como a IUCN e a *Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora*.

A tabela a seguir apresenta dados provenientes de estudos ambientais realizados por quatro empresas do Sistema Eletrobras:

////// **NÚMERO DE ESPÉCIES NA LISTA VERMELHA** //////////////////////////////////////

	<b>Eletrobras CGTEE (IUCN)</b>	<b>Eletrobras Eletronorte (MMA, Ibama e IUCN)</b>	<b>Itaipu Binacional (IUCN)</b>	<b>Eletrobras Furnas (IUCN)</b>	<b>Total</b>
Extinto ou extinto na natureza	0	0	0	0	0
Criticamente em perigo	0	0	0	4	4
Em perigo	0	9	3	7	19
Vulnerável	0	12	6	9	27
Quase ameaçada	1	0	5	32	38

Em algumas regiões onde as empresas estão instaladas já havia, mesmo muito antes do empreendimento, várias espécies ameaçadas de extinção, em diferentes graus de risco. Dessa forma, ao assumirem seu compromisso com o meio ambiente, as Empresas Eletrobras realizam diversas ações e projetos, como o Criadouro de Animais Silvestres da Itaipu Binacional e o Zoológico Roberto Ribas Lange, mantidos pela empresa no Refúgio Biológico Bela Vista, que assegura, a mais de 360 animais, um ambiente adequado para sua reprodução.

# Composição da Tarifa

Este indicador não foi indicado para inserção na matriz de materialidade e, portanto, não está relatado no relatório completo.

As tarifas são definidas e fiscalizadas pela Agência Nacional de Energia Elétrica – Aneel. Maiores informações podem ser obtidas na cartilha Por Dentro da Conta de Energia (2011) disponível em [www.aneel.gov.br/](http://www.aneel.gov.br/)

## Revisão tarifária

Os índices de reajuste das tarifas das Empresas Distribuidoras da Eletrobras estabelecidos pela Aneel em 2011 encontram-se na tabela a seguir.

### ////// ÍNDICE DE REAJUSTE TARIFÁRIO – IRT 2011 //////////////////////////////////////

	Amazonas Energia	ED Acre	ED Alagoas	ED Piauí	ED Rondônia	ED Roraima
IRT econômico	11,96%	8,83%	5,74%	7,89%	3,51%	12,21%
Componentes financeiros	3,47%	13,03%	-0,58%	2,71%	6,06%	-1,53%
IRT total	15,43%	21,86%	5,16%	10,60%	9,57%	10,68%
Efeito médio consumidor cativo – preliminar	11,24%	29,25%	1,15%	12,23%	10,10%	12,92%
Diferimento*	-	R\$ 46,5 mi	-	-	-	-
Efeito médio consumidor cativo – final	11,24%	11,72%	1,15%	12,23%	10,10%	12,92%

\*A ser considerado como componente financeiro no cálculo do próximo reajuste tarifário da ED Acre, em 2012, atualizado pela variação do IGP-M.

# Sobre o relatório

O processo de elaboração do Relatório de Sustentabilidade da Eletrobras – 2011 das Empresas Eletrobras contou com a participação dos empregados na coleta de dados e no levantamento de informações relativas aos aspectos operacionais, econômicos, sociais e ambientais. Este relatório é o resultado do comprometimento e do trabalho colaborativo da equipe das Empresas Eletrobras, de modo que todos os envolvidos puderam compartilhar conhecimentos e agregar informações importantes que demonstram nossas ações e compromissos com a sustentabilidade.

Foram utilizadas as diretrizes do Suplemento Setorial de Energia Elétrica da GRI e do Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas. Possui ciclo anual, e o que aqui se apresenta refere-se ao período de 1º de janeiro de 2011 a 31 de dezembro de 2011, com nível B+ de aplicação GRI.

A materialidade foi pensada e decidida por diversos *stakeholders* internos e externos. Para cada tema material foram escolhidos indicadores, com base em três critérios: incluir indicadores comumente relatados por empresas do setor elétrico; abranger indicadores já relatados nos anos anteriores, para garantir a comparabilidade; e tratar de indicadores com gestão já estabelecida pela empresa, a fim de garantir a confiabilidade dos dados informados.

Por meio de licitação, a Eletrobras contratou a KPMG que conduziu o processo de asseguuração do relatório.

**Coordenação Geral**

Comitê de Sustentabilidade das Empresas Eletrobras

**Publicação**

Assessoria de Comunicação e Relacionamento com a Imprensa

**Coordenação técnica e consolidação de informações**

Keyassociados

**Redação**

Keyassociados

**Projeto gráfico e diagramação**

Conceito Comunicação Integrada

**Ilustrações**

Julio Carvalho

O Relatório de Sustentabilidade 2011 das Empresas Eletrobras está disponível no formato impresso e também em versão on-line, no site [www.eletoabras.com](http://www.eletoabras.com).

Contato: [pcc@eletoabras.com](mailto:pcc@eletoabras.com)

