

RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO

2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

# SUSTENTABILIDADE 2011

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS

DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS



Eletrobras

ÓRIO RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXE  
DE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RELATÓRIO DE SUSTEN  
RELATÓRIO DE **SUSTENTABILIDADE 20**  
D DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EM  
DE SUSTENTABILIDADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS RE  
ADE 2011 DAS EMPRESAS **ELETROBRAS** RELA

# MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO MISSÃO

Atuar nos mercados de energia de forma integrada, rentável e sustentável.

# VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO VISÃO

Em 2020, ser o maior sistema empresarial global de energia limpa, com rentabilidade comparável às das melhores empresas do setor elétrico.

# VALORES VALORES VALORES VALORES VALORES

- //// Foco em resultados
- //// Empreendedorismo e inovação
- //// Valorização e comprometimento das pessoas
- //// Ética e transparência

O Relatório de Sustentabilidade 2011 das Empresas Eletrobras engloba informações das 16 Empresas Eletrobras, que trabalham no setor de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia no Brasil e na América Latina: Eletrobras Holding, Eletrobras Eletropar, Eletrobras Cepel, Eletrobras CGTEE, Eletrobras Chesf, Eletrobras Eletronorte, Eletrobras Eletrosul, Eletrobras Eletronuclear, Eletrobras Furnas, Itaipu Binacional e as Empresas de Distribuição ED Acre, ED Alagoas, Eletrobras Amazonas Energia, ED Piauí, ED Rondônia e ED Roraima.

Este Resumo Executivo traz os principais resultados dos indicadores reportados pela Eletrobras em 2011 no que se refere às dimensões econômica, ambiental e social.

Para ter acesso ao relatório completo, visite: [www.eletrobras.com](http://www.eletrobras.com).

# A Eletrobras

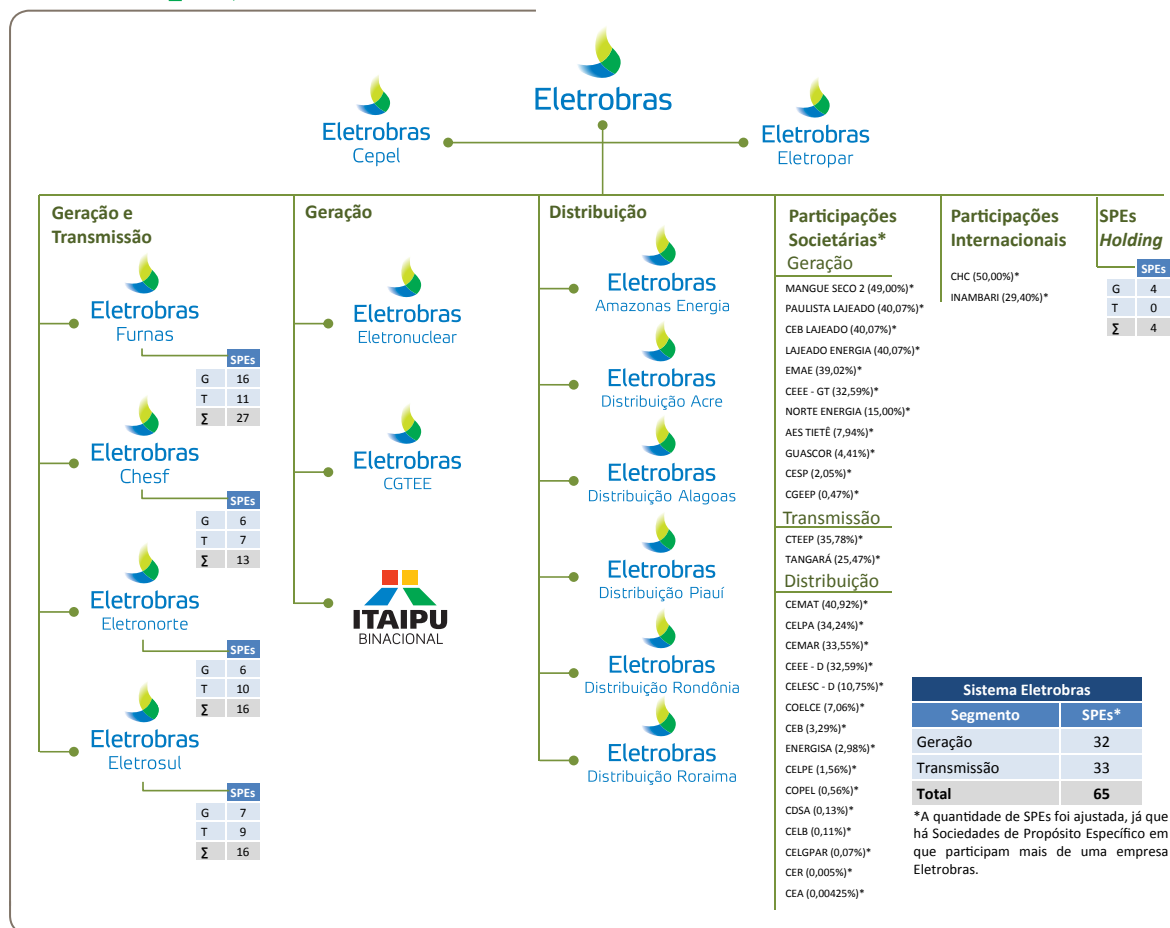
Maior *holding* do setor de energia elétrica da América Latina, a Eletrobras é uma empresa de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia, possuindo seis empresas de geração e transmissão, seis empresas de distribuição, um centro de pesquisas e uma empresa de participações, e ainda detém 50% do capital social da Itaipu Binacional. O conjunto das Empresas Eletrobras empregou, em 2011, 28.544 empregados, responsáveis por um lucro líquido de R\$ 3.733 no ano, apresentando, portanto, crescimento de 66,1% frente ao lucro líquido de R\$ 2.248 milhões em 2010.

As Empresas Eletrobras têm capacidade instalada total de geração igual a 41.621 MW (35,5% do total do país), dos quais 89,1% são de fonte limpa com baixa emissão de gases de efeito estufa (84,1% hidráulica, 4,8% nuclear e 0,2% eólica), e 56.179 km (56% do total do país) de linhas de transmissão em operação, em alta e extra-alta tensão, ou seja, 230 kV a 750 kV, atendendo a 3.489.736 consumidores com 187.256 km em redes de distribuição.

Com o objetivo de tornar-se, até 2020, o maior sistema empresarial global de energia limpa, a empresa tem investido em diversas frentes, como novas tecnologias, pesquisa e desenvolvimento e ampliação de seu parque gerador, além de estar comprometida com o aperfeiçoamento de sua governança corporativa. Foram, em 2011, cerca de R\$ 9,9 bilhões de investimentos, com o maior grau de realização na história da companhia, em consonância com o Plano Decenal de Expansão de Energia 2020 (PDE 2020), elaborado pela Empresa de Pesquisa Energética do Ministério de Minas e Energia (EPE/MME).

O Plano Estratégico Integrado das Empresas Eletrobras, lançado em 2010, unifica missão, visão e valores da companhia e as ações de continuidade no sentido de unificar as estratégias e o modelo de gestão também são retratadas em detalhes no Relatório de Sustentabilidade 2011.

# Participações em 2011



# Principais Números

- //// Capacidade instalada total de geração de 41.621 MW (usinas próprias, propriedade compartilhada, sociedades de propósito específico e 50% da Itaipu Binacional), correspondendo a 35,5% do total do país, sendo 84,1% hidráulica, 8,8% óleo e gás, 4,8% nuclear, 2,1% carvão e 0,2% eólica.
- //// 56.179 km (56% do total do país) de linhas de transmissão em operação, em alta e extra-alta tensão, ou seja, 230 kV a 750 kV.
- //// 187.256 km em redes de distribuição.
- //// Entrada em operação comercial de 18 empreendimentos do Programa de Incentivo às Fontes Alternativas de Energia (Proinfa), divididos em 11 eólicas (287,73 MW) e sete pequenas centrais hidrelétricas (PCHs) (109,50 MW), adicionando o total de 397,23 MW de potência ao Sistema Interligado Nacional.
- //// 28.544 empregados, responsáveis por um lucro líquido de cerca de R\$ 3,7 bilhões, 66,1% superior ao ano de 2010.
- //// Realização de um programa de investimentos recorde na história da Eletrobras de R\$ 9,9 bilhões.
- //// Captação de US\$ 1,75 bilhão no mercado de bônus no exterior.
- //// Valor da marca de US\$ 2,5 bilhões, entre as mais valiosas do país.
- //// No segmento de geração, mais de 22.524 MW de capacidade instalada em construção por todo o território nacional.
- //// No segmento de transmissão, empreendimentos em construção que representam uma agregação de 6.641 km de linhas ao portfólio da Eletrobras.
- //// No segmento de distribuição, 13,68 TWh de energia elétrica comercializados nas regiões Norte e Nordeste para 3,49 milhões de clientes, em 463 municípios, sendo 40% consumidores de baixa renda.

- //// Em relação ao consumidor, energia economizada pelo Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica (Procel) de 6,696 bilhões de kWh, correspondentes ao consumo anual de 3,6 milhões de residências brasileiras, evitando a emissão de 196 mil tCO<sub>2</sub>, ou seja, a emissão equivalente a uma frota de 67 mil veículos.
- //// Cerca de R\$ 116 milhões destinados a custeios e investimentos em proteção ambiental.
- //// Cerca de R\$ 58 milhões destinados, pela  *Holding*, a projetos sociais em diferentes linhas de atuação.
- //// Cerca de R\$ 432 milhões destinados a investimentos em P&D+I, dos quais R\$ 180 milhões investidos em projetos relacionados à sustentabilidade.
- //// R\$ 1,30 bilhão de investimentos no Programa Luz para Todos, com 247.862 novas ligações, acumulando um montante de 2.902.398 ligações efetuadas, o que corresponde a mais de 14,5 milhões de pessoas beneficiadas no meio rural brasileiro..



# Destaques de Governança

Desde que teve início o processo de reposicionamento estratégico da companhia, diversos instrumentos de gestão foram desenvolvidos, como o Código das Práticas de Governança Corporativa e o Código de Ética das Empresas Eletrobras, entre outras políticas, normas e procedimentos, refletindo o comprometimento com a sustentabilidade e a ética nos negócios, bem como a valorização dos interesses de acionistas e investidores.

Outra importante evidência da evolução das práticas de governança na companhia foi a aprovação do Manual de Avaliação de Desempenho do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Eletrobras, no final de 2011, sendo que a *holding* realizará a primeira avaliação em 2012, disseminando o processo em todas as empresas do Sistema.

Também em 2011 foi lançado, para os conselheiros de Administração e Fiscal e diretores da *holding*, o Portal da Governança, com o objetivo de facilitar a consulta dos usuários às informações necessárias para o desempenho de suas atribuições, de maneira ágil e segura, contribuindo para a eficácia da comunicação entre os membros da alta administração e facilitando a tomada de decisão.

Ainda em 2011, a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração da Eletrobras aprovaram a criação de dois novos comitês e os respectivos regimentos internos. Aos novos Comitês cabem as seguintes atribuições:

**Auditoria e Riscos:** assessora o Conselho de Administração no cumprimento das suas responsabilidades de fixação de diretrizes fundamentais e de controle superior da empresa, com atribuições específicas de análise, acompanhamento e recomendação sobre questões relacionadas aos controles internos, à auditoria e à gestão de riscos.

**Remuneração e Gestão de Pessoas:** assessora o Conselho de Administração no cumprimento das suas responsabilidades de orientação e direção superior da empresa, com atribuições específicas de análise, acompanhamento e recomendação sobre questões relacionadas à remuneração e ao desenvolvimento de pessoas.

# Principais Indicadores

Sendo uma empresa de capital aberto, a companhia foca em resultados e na remuneração adequada de seus acionistas, orientando-se pelas melhores práticas de governança corporativa. O resultado desse esforço a colocou, pelo quinto ano consecutivo, no Índice de Sustentabilidade Empresarial da Bovespa e permitiu que suas ações fossem negociadas nas bolsas de São Paulo, de Nova Iorque e de Madri.

Em 2011, a empresa realizou cerca de 80% dos investimentos previstos para o ano, agregando um montante de 543 MW à sua capacidade total instalada de geração e um montante de 315 km de linhas de transmissão. Para o ano de 2012, a previsão de investimentos é da ordem de R\$ 13,3 bilhões

## Destaques do resultado consolidado de 2011

**Receita operacional líquida**

**R\$ 29.533 milhões**  
(acréscimo de 10,0% em relação a 2010)

**Ebitda**  
(lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização)

**R\$ 6.350 milhões**  
(5,8% superior ao ano anterior, representando um EBITDA ajustado de R\$ 8.102 milhões no ano)

**Resultado operacional**

**R\$ 4.143 milhões**  
(acréscimo de 10,7% em relação a 2010)

**Lucro líquido**

**R\$ 3.733 milhões**  
(66,1% superior ao registrado no ano anterior)

**Patrimônio líquido consolidado**

**R\$ 77.202 milhões**

**Rentabilidade do patrimônio líquido**

**4,8%**  
(comparado a 3,2% em 2010)

**Resultado líquido da variação cambial**

**R\$ 670 milhões**

Ajuste de participação e provisões operacionais em coligadas no valor de R\$ 744 milhões. Ativo financeiro/repasso de Itaipu, que passou de R\$ 216 milhões, em 2010, para R\$ 836 milhões, em 2011.

////// PRINCIPAIS INDICADORES CONSOLIDADOS (R\$ MILHÕES) //////////////////////////////////////

	2011	2010	Varição 11 x 10
Receita operacional líquida	29.533	26.832	10%
Pessoal, material e serviço	7.671	7.371	4%
Depreciação	1.724	1.592	8%
Outros custos	15.995	14.127	13%
Ebitda	6.350	6.004	6%
Financiamentos a pagar e debêntures – sem RGR*	33.467	24.979	34%
Caixa, títulos e valores mobiliários	16.611	16.764	-1%
Financiamentos a receber – sem RGR	6.448	6.664	-3%
Dívida líquida**	10.408	1.551	571%
Patrimônio líquido	77.202	70.530	9%
Lucro líquido	3.733	2.248	66%
Lucro líquido/ patrimônio líquido	5%	3%	2 p.p.
PMS/receita operacional líquida	26%	28%	-2 p.p.
Dívida líquida/ Ebitda	1,8	0,4	4,8x
Margem Ebitda	21%	22%	-1 p.p.

\* Reserva Global de Reversão; O valor contém parcela da dívida de Itaipu Binacional para com terceiros.

\*\* Dívida líquida = financiamento a pagar e debêntures – sem RGR – caixa, títulos e valores mobiliários – financiamentos a receber – sem RGR.

////// DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO //////////////////////////////////////

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E DE 2010 (DVA)

(em milhares de reais)

	CONSOLIDADO	
	2011	2010
<b>1 – RECEITAS (DESPESAS)</b>		
Venda de mercadorias, produtos e serviços	33.061.356	29.814.652
Não operacionais	1.187.135	1.200.655
	34.248.491	31.015.307
<b>2 – INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>		
Materiais, serviços e outros	(11.442.512)	(9.359.773)
Encargos setoriais	(1.712.669)	(1.514.504)
Energia comprada para revenda	(3.386.289)	(4.315.084)
Combustível para produção de energia elétrica	(162.673)	(743.761)
Provisões operacionais	(2.848.749)	(1.529.549)
	(19.552.892)	(17.462.671)
<b>3 – VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	14.695.599	13.552.635

## //////// DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO //////////

DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E DE 2010 (DVA)

(em milhares de reais)

	<b>CONSOLIDADO</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>4 – RETENÇÕES</b>		
Depreciação, amortização e exaustão	(1.723.885)	(1.592.476)
<b>5 – VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE</b>	<b>12.971.714</b>	<b>11.960.159</b>
<b>6 – VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		
Participações societárias	482.785	669.755
Receitas financeiras	4.262.326	3.374.291
	4.745.111	4.044.046
<b>7 – VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>17.716.825</b>	<b>16.004.205</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		
<b>PESSOAL</b>		
Pessoal , encargos e honorários	5.206.206	4.877.556
Participação de empregados nos lucros	317.035	296.270
Plano de aposentadoria e pensão	27.620	32.309
	5.550.861	5.206.135
<b>TRIBUTOS</b>		
Impostos, taxas e contribuições	4.086.108	4.245.666
	4.086.108	4.245.666
<b>TERCEIROS</b>		
Encargos financeiros e aluguéis	4.027.873	3.738.414
Doações e contribuições	289.964	261.006
	4.317.837	3.999.420
<b>ACIONISTAS</b>		
Dividendos e juros sobre capital próprio	360.933	370.755
Participação de acionistas não controladores	29.454	305.072
Lucros retidos	3.371.632	1.877.158
	3.762.019	2.552.985
	<b>17.716.825</b>	<b>16.004.205</b>

//////// PARTICIPAÇÃO TOTAL NO CAPITAL SOCIAL //////////

	Quantidade de ações	%
União Federal	552.970.634	40,88%
BNDES	94.601.503	6,99%
BNDESPAR	199.449.053	14,75%
JP Morgan Chase Bank	115.399.189	8,53%
Fundo Nacional de Desenvolvimento (FND)	45.621.589	3,37%
Caixa Econômica Federal (CEF)	8.701.564	0,64%
Fundo Garantidor da Habitação Popular (FGHab)	1.000.000	0,07%
Skagen K T Verdipapirfond	27.493.563	2,03%
Fundo Garantidor para Investimentos (FGI)	8.750.000	0,65%
Fundo de Garantia de Operações (FGO)	468.600	0,03%
Minoritários residentes	131.360.629	9,71%
Minoritários não residentes	166.817.776	12,33%
<b>Total</b>	<b>1.352.634.100</b>	<b>100,00%</b>

# Desempenho dos Negócios da Eletrobras

Para alcançar as arrojadas metas traçadas pela companhia para os próximos anos, é necessário focar em projetos de grande potencial gerador, em especial os hidrelétricos, como: o aproveitamento hidrelétrico de Belo Monte, as usinas hidrelétricas do Rio Madeira – Santo Antônio e Jirau – e Teles Pires e as usinas hidrelétricas da bacia do rio Tapajós – São Luiz do Tapajós, Jatobá, Jamanxim, Cachoeira dos Patos e Cachoeira do Cai. Em 2011, tiveram início as obras das usinas hidrelétricas de Teles Pires e Belo Monte.

Assim, as Empresas Eletrobras detêm a concessão/autorização para a construção de novos empreendimentos de geração (e aguardam outorga de outros empreendimentos ganhos em leilões passados), com capacidade total de cerca de 23.700 MW, incluindo aqueles dos quais possui concessão direta e aqueles em que tem participação societária. A grande maioria dos projetos utiliza fontes geradoras com baixa emissão de poluentes.

Além das usinas já concedidas/autorizadas ou em processo de outorga, as Empresas Eletrobras desenvolvem estudos de projetos de usinas hidrelétricas, diretamente ou em parceria, que somam cerca de 22.543 MW de capacidade instalada de geração. Muitos desses projetos constam na expansão da oferta do PDE 2020.

Ao mesmo tempo, o investimento em fontes alternativas de geração tem ganhado destaque nas empresas do Sistema. Há estudos de viabilidade e investimentos para o uso de energia solar e de biomassa. Como exemplo de investimento, em 2011, a Eletrobras Eletrosul venceu o leilão para a construção do Parque Eólico Cerro Chato (I, II e III), totalizando 90 MW. Considerando-se apenas o percentual da Eletrobras Eletrosul (90%), a potência instalada é de 81 MW, 27 MW em cada usina, contribuindo para a diversificação da matriz energética do país.

Em 2011, a empresa realizou cerca de 80% dos investimentos previstos para o ano, agregando um montante de 543 MW (incluindo a Usina de Candiota III, que entrou em operação comercial em 2011) à sua capacidade total instalada de geração e um montante de 315 km de linhas de transmissão, considerando a participação proporcional nas Sociedades de Propósito Específico (SPEs). Para o ano de 2012, a previsão de investimentos é da ordem de R\$ 13,3 bilhões.

No segmento de geração, estão em construção mais de 22.524 MW de capacidade instalada por todo o território nacional, empreendimentos em sua grande maioria desenvolvidos em parcerias, mediante a constituição de SPEs com outras empresas e investidores. Existe ainda um total de 1.170 MW em projetos outorgados e não iniciados. Já na fase de estudos de viabilidade e projeto básico a cargo das Empresas Eletrobras, há uma capacidade instalada total adicional prevista da ordem de 22.543 MW. Somente para o período de 2012-2015, está previsto um acréscimo contratado de capacidade instalada da ordem de 13.251 MW, representando um investimento associado de R\$ 26,4 bilhões.

No segmento de transmissão, os empreendimentos em construção representam uma agregação de 6.641 km de linhas ao portfólio da Eletrobras, sendo que, desse total, 4.206 km estão sendo desenvolvidos em parceria com outras empresas. O investimento associado a esses empreendimentos totaliza R\$ 10,9 bilhões. Nos leilões de energia realizados em 2011, foram arrematados 1.258 MW pelas Empresas Eletrobras e seus sócios, com destaque para 808 MW em usinas eólicas, e 3.155 km de linhas de transmissão.

No segmento de distribuição, as atividades das Empresas Eletrobras estão concentradas nas regiões Norte e Nordeste. Em 2011, neste segmento, foram comercializados 13,68 TWh de energia elétrica, para 3,49 milhões de clientes, em 463 municípios, sendo 40% consumidores de baixa renda. Os investimentos no ano atingiram aproximadamente R\$ 0,8 bilhão, utilizados na construção de 27,1 mil km de linhas de distribuição. Cerca de 187.581 novos consumidores foram ligados à rede.



# Público Interno

O Sistema de Gestão do Desempenho (SGD), atrelado à Política de Gestão de Pessoas, permite às Empresas Eletrobras desenvolver e administrar estrategicamente seus empregados, canalizando esforços para alcançar objetivos e resultados que garantam rentabilidade, sustentabilidade, competitividade e geração de valor. Em 2011, foi aplicado o 1º ciclo unificado do SGD nas Empresas Eletrobras.

Comprometidas a investir e promover o desenvolvimento de seus empregados, as Empresas Eletrobras realizaram mais de dois milhões de horas de treinamento em 2011.

Em 31 de dezembro de 2011, as Empresas Eletrobras contavam com mais de 28 mil empregados próprios..

## ////// NÚMERO DE EMPREGADOS (POR CATEGORIA FUNCIONAL) //////////////////////////////////////

Cargos gerenciais	Cargos com exigência de nível superior	Cargos sem exigência de nível superior	Total
2.043	7.970	18.531	28.544

# Engajamento das Comunidades

Ao longo de suas experiências, a Eletrobras confirmou a necessidade de realização de reuniões de esclarecimento e a construção de canais de comunicação com os diversos grupos sociais afetados por suas atividades, desde as fases iniciais de planejamento dos empreendimentos. Tanto nos Estudos de Impacto Ambiental quanto na elaboração dos programas ambientais na fase de Projeto Básico, as comunidades são convidadas e estimuladas a participar dos fóruns de discussão sobre o projeto e seus impactos, bem como a expor suas expectativas.

Em 2011, aproximadamente 74% das operações (52 de 70 operações indicadas) incluíram programas de engajamento da comunidade local, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento, disponibilizando um total de recursos para a população local de mais de R\$109 milhões.

# Responsabilidade Social

De modo a contribuírem para o desenvolvimento sustentável no Brasil e países nos quais atuem, as Empresas Eletrobras pautam sua estratégia de atuação na Política de Sustentabilidade e nas Diretrizes de Responsabilidade Social. Além disso, as empresas alinham suas ações a diversos compromissos voluntários, tais como: Pacto Global da ONU e Objetivos de Desenvolvimento do Milênio. Neste sentido, as empresas apoiam projetos sociais em diferentes linhas de atuação: educação, saúde, cultura, esporte e lazer, geração de emprego e renda, garantia dos direitos da criança e meio ambiente.

A Eletrobras Holding tem, a cada ano, diversificado a natureza de seus projetos, conforme mostrado na tabela abaixo:

## ////// INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS (R\$ MIL) //////////////////////////////////////

<b>Projetos Sociais</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>
Educação	924	1.599	-42%
Saúde e Infraestrutura	0,00	48	-100%
Geração de Renda e Trabalho	1.353	1.030	31%
Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente	466	370	26%
Meio Ambiente	66	219	-70%
Esporte e Lazer	1.217	-	-
<b>Projetos Esportivos</b>			
Incentivados (Lei de Incentivo ao Esporte)*	1.791	800	124%
Não Incentivados	29.944	24.576	22%
<b>Projetos Culturais e Institucionais</b>			
Patrocínios Culturais Incentivados**	12.890	26.999	-52%
Patrocínios Institucionais não Incentivados	8.686	13.086	-34%
<b>Doações Filantrópicas</b>			
Recursos Financeiros	500	-	-
<b>Total de Investimentos</b>	<b>57.837</b>	<b>68.727</b>	<b>-16%</b>

\* O valor informado em 2010 foi retificado em função da inclusão de R\$ 500 mil, referente ao projeto Basquete Feminino da Confederação Brasileira de Basquetebol.

\*\* A variação dos valores investidos em patrocínios culturais deve-se à conclusão, em 2010, dos patrocínios de revitalização do Theatro Municipal do Rio de Janeiro e da Orquestra Baccarelli.

# Acesso à eletricidade

Em 2011, a Eletrobras investiu em uma série de programas em parceria com o governo, no intuito de melhorar ou manter o acesso à eletricidade e ao serviço de assistência ao consumidor. O principal destaque é o Programa Luz Para Todos, pelo qual foram realizadas, em 2011, mais de 240 mil novas ligações, acumulando um montante de quase 3 milhões de ligações efetuadas, o que corresponde a mais de 14,5 milhões de pessoas beneficiadas no meio rural brasileiro.

## ////// LIGAÇÕES CONTRATADAS ATÉ 31/12/2011 ////////////////////////////////////// ENTRE OS AGENTES EXECUTORES E A ELETROBRAS

Região	Programas de Obras	Projetos Especiais	Total
Norte	532.947	297	533.244
Nordeste	1.314.321	51	1.314.372
Centro-Oeste	198.056	-	198.056
Sudeste	422.643	-	422.643
Sul	180.583	-	180.583
<b>Brasil</b>	<b>2.648.550</b>	<b>348</b>	<b>2.648.898</b>

# Política Ambiental

A política ambiental da Eletrobras afirma seu compromisso de buscar mitigar e minimizar os impactos ambientais decorrentes de sua operação sem deixar de acompanhar o crescimento econômico do país.

## Princípios da Política Ambiental da Eletrobras

- //// 1. Princípio da Articulação Interna – Assegurar a incorporação da dimensão ambiental aos processos da empresa.
- //// 2. Princípio da Articulação Externa – Implantar programas e ações ambientais de forma articulada com outros setores e instituições.
- //// 3. Princípio do Relacionamento com a Sociedade – Promover relacionamento com os diversos segmentos da sociedade.
- //// 4. Princípio do Uso Sustentável de Recursos Energéticos – Explorar as potencialidades de recursos energéticos locais e regionais, atendendo aos princípios do desenvolvimento sustentável.
- //// 5. Princípio do Desenvolvimento Científico e Tecnológico – Apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico aplicado às questões ambientais.
- //// 6. Princípio da Gestão Ambiental – Implantar sistema de gestão ambiental integrado aos demais sistemas de gestão empresarial.

# Energia

No que diz respeito ao consumo de energia, a Eletrobras também é responsável pelo controle e pela execução do Procel, além de trabalhar para diminuir seu próprio consumo.

## ////// ENERGIA ECONOMIZADA (GJ) //////////////////////////////////////

	2011
Conversão e <i>retrofitting</i> de equipamentos	734.081
Redesenho do processo	36
<b>Total geral</b>	<b>734.118</b>

O Procel é o programa do governo federal voltado para o combate ao desperdício de energia elétrica e promoção da eficiência energética. Existindo desde 1985, o Programa é coordenado pelo MME e executado pela Eletrobras. Em 2011, foi atingida a marca de 6,696 bilhões de kWh economizados, equivalentes a 196 mil tCO<sub>2</sub> evitados, ou seja, a emissão de CO<sub>2</sub> de uma frota de 67 mil veículos. Este resultado corresponde também a 1,56% do consumo total de energia elétrica no Brasil no mesmo ano ou ao consumo de aproximadamente 3,6 milhões de residências brasileiras. Além disso, posterga investimentos equivalentes a uma usina hidrelétrica de 1.606 MW e a uma redução de demanda no horário de ponta do sistema de 2.619 MW.

Com diversas frentes de atuação, ele é dividido em alguns subprogramas – entre eles, alguns dos descritos a seguir:

- ////// Procel GEM – Gestão Energética Municipal
- ////// Procel Indústria – Gestão de Eficiência Energética na Indústria
- ////// Procel Edifica – Programa Nacional de Eficiência Energética em Edificações
- ////// Procel EPP – Programa Nacional de Eficiência Energética em Prédios Públicos

- //// Procel Sanear – Gestão de Eficiência Energética no Saneamento Ambiental
- //// Procel Reluz – Eficiência Energética na Iluminação Pública e Sinalização Semafórica
- //// Selo Procel
- //// Procel Educação
- //// Procel Info
- //// Rede Eletrobras Procel Solar

## Fontes Alternativas de Energia

O Proinfa cumpriu seu objetivo principal, de aumentar a participação de empreendimentos com base nas fontes eólica, de biomassa e de PCHs, no Sistema Interligado Nacional.

A sua implantação contribuiu para a diversificação da matriz energética, além de ter fomentado a geração de cerca de 150.000 empregos diretos e indiretos em todo o país, proporcionando grandes demandas industriais e internalização de tecnologia de ponta.

A Eletrobras, na condição de agente comercializador de energia e gestor dos contratos no âmbito do Proinfa, destacou, em 2011, a contribuição do programa na diversificação da matriz energética, com a entrada em operação comercial de 18 empreendimentos, divididos em 11 eólicas (287,73 MW) e sete PCHs (109,50 MW), adicionando o total de 397,23 MW de potência ao Sistema Interligado Nacional.

Esses novos empreendimentos, acrescidos aos já em operação, no âmbito do Proinfa, representaram, até 31/12/2011, o montante de 131 usinas implantadas e acrescentaram ao país 2.888,71 MW de capacidade instalada.

### ////// EMPREENDIMENTOS DO PROINFA //////////////////////////////////////

Fontes	Empreendimentos em operação no ano de 2011		Total de empreendimentos em operação até o ano de 2011	
	Empreendimentos	Potência (MW)	Empreendimentos	Potência (MW)
PCH	07	109,50	60	1.156,65
Eólica	11	287,73	51	1.181,72
Biomassa	-	-	21	550,34
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>397,23</b>	<b>132</b>	<b>2.888,71</b>

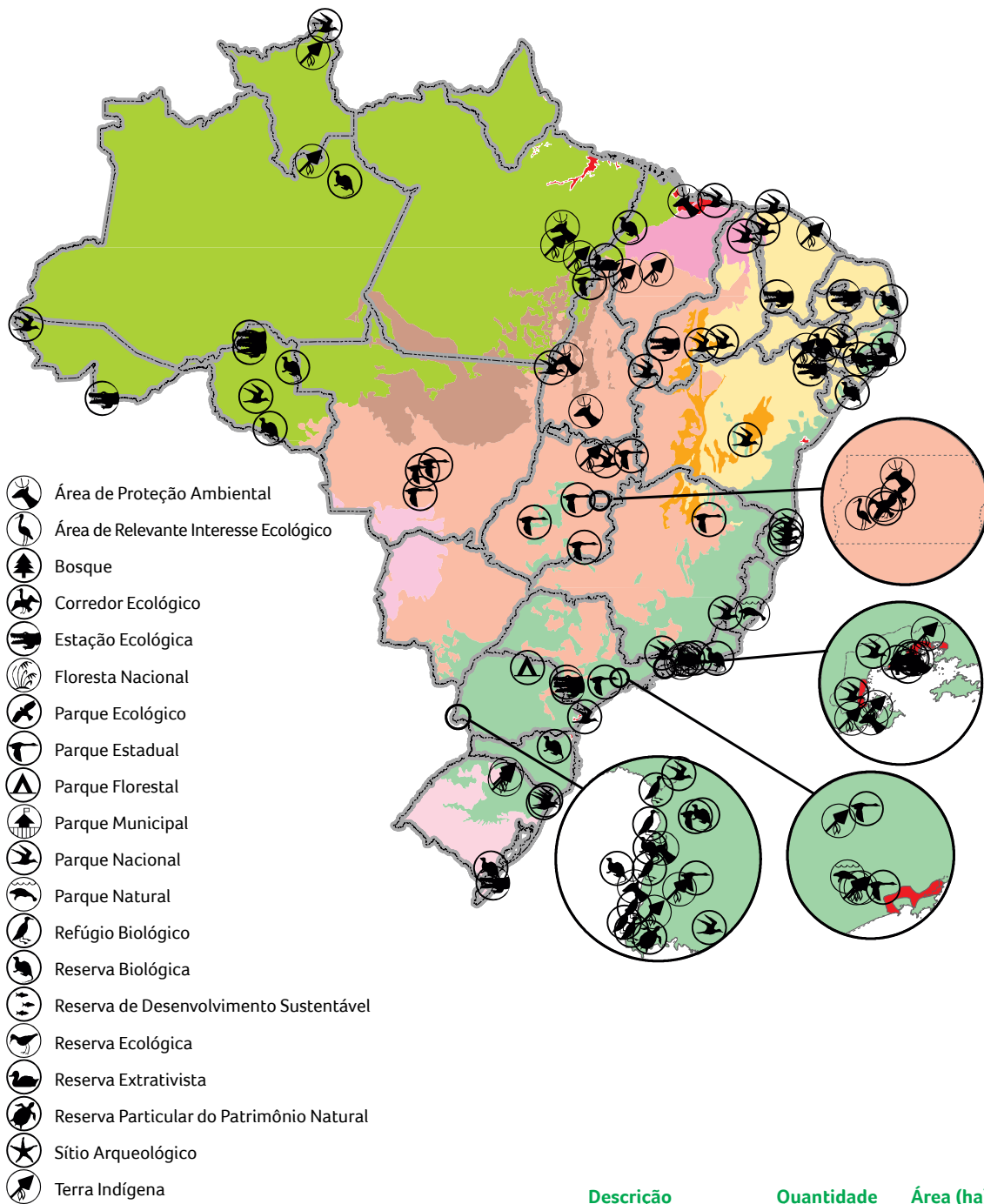
# Biodiversidade

Os impactos mais relevantes sobre a biodiversidade que podem ocorrer durante a implantação e a operação dos empreendimentos são perda de diversidade da flora e fauna; alteração de ecossistemas; perda de cobertura vegetal; e perda de habitats naturais. Com o intuito de mitigá-los, as Empresas Eletrobras desenvolvem ações de recuperação e conservação da biodiversidade em concordância com os princípios e as diretrizes da Política Ambiental da Eletrobras, visando explorar racionalmente os recursos energéticos e manter o equilíbrio com o meio ambiente, os aspectos de engenharia e os aspectos socioambientais.

As áreas protegidas que receberam apoio da Eletrobras em 2011 somam um total de 18.708.459,8 hectares, dos quais 60,7% são geridos por órgãos federais, 23,5% por órgãos estaduais, municipais e particulares e 15,8% pelas empresas controladas. Já as instalações Eletrobras presentes em áreas protegidas somaram, em 2011, um total de 11.626,67 km<sup>2</sup>.



# Áreas protegidas com o apoio das empresas Eletrobras



## Biomias

Amazônia	Ecótonos Caatinga-Amazônia
Caatinga	Ecótonos Cerrado-Caatinga
Campos Sulinos	Mata Atlântica
Cerrado	Pantanal
Costeiro	

Descrição	Quantidade	Área (ha)
Unidades de Conservação com apoio Eletrobras	130	14.714.701
Terra Indígenas com apoio Eletrobras	24	3.993.759
<b>Total</b>	<b>154</b>	<b>18.708.460</b>

# Inventário de emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE)

A Eletrobras inventaria anualmente as emissões de gases causadores do efeito estufa de sua responsabilidade, utilizando-se, para tanto, da metodologia do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas e das diretrizes do *Greenhouse Gas Protocol*.

## ////// EMISSÕES DE GEE //////////////////////////////////////

EMPRESA	Escopo 1									Escopo 2			Escopo 3			SUBTOTAL POR EMPRESA	
	Fixas			Móveis			Fugitivas			Consumo de eletricidade	Perdas na transmissão	Perdas na distribuição	PIE	Viagens aéreas transporte de colaboradores	Logística terrestre		
UTEs próprias	Geradores	Outras	Rodoviárias	Hidroviárias	Aeroviárias	SF6	Refrigeração	Extintores									
Eletrobras CGTEE	2.594.110	n.a.	1	343	n.a.	n.a.	n.a.	n.d.	1,0	40	n.a.	n.a.	n.a.	386	353	3.653	2.598.888
Eletrobras Chesf	8.811	5	n.d.	4.513	n.a.	537	38.240	n.d.	16,2	230	71.196	n.a.	n.a.	7.510	n.a.	n.d.	131.059
Eletrobras Furnas	123.863	12	26	1.287	5	153	104.046	n.d.	34,6	463	168.105	n.a.	n.a.	1.513	n.a.	n.d.	399.507
Eletrobras Eletronorte	651.068	62	n.d.	7.007	6	n.a.	3.585	n.d.	1,8	120	34.820	n.a.	1.257.058	3.234	n.a.	n.d.	1.956.962
Eletrobras Eletronuclear	n.a.	1.376	6	1.082	20	n.a.	n.a.	n.d.	2,3	39	n.a.	n.a.	n.a.	338	1.853	3	4.720
Eletrobras Eletrosul	n.a.	51	10	1.716	n.a.	n.a.	3.677	n.d.	2,3	435	55.421	n.a.	n.a.	223	312	n.d.	61.847
Eletrobras Holding	n.a.	n.a.	n.a.	45	n.a.	n.a.	n.a.	n.d.	1,1	160	n.a.	n.a.	n.a.	2.615	n.a.	n.d.	2.821
Eletrobras Amazonas Energia	2.210.331	n.a.	n.d.	970	n.a.	n.a.	0	n.d.	12,9	3.247	n.a.	107.759	1.416.757	634	n.a.	n.d.	3.739.712
Itaipu Binacional	n.a.	n.a.	48	546	5	n.a.	7.170	n.d.	0,9	68	n.a.	n.a.	n.a.	1.044	1.131	28	10.040
Eletrobras Cepel	n.a.	n.a.	2	23	n.a.	n.a.	24	n.d.	0,7	129	n.a.	n.a.	n.a.	246	407	n.d.	832

## ////// EMISSÕES DE GEE //////////////////////////////////////

EMPRESA	Escopo 1			Escopo 2			Escopo 3			SUBTOTAL POR EMPRESA							
	Fixas			Móveis			Fugitivas										
	UTES próprias	Geradores	Outras	Rodoviárias	Hidroviárias	Aeroviárias	SF6	Refrigeração	Extintores	Consumo de eletricidade	Perdas na transmissão	Perdas na distribuição	PIE	Viagens aéreas	transporte de colaboradores	Logística terrestre	
ED Acre	323	n.a.	n.a.	148	n.a.	n.a.	201	n.d.	0,2	27	n.a.	n.d.	115.685	388	n.a.	n.d.	116.772
ED Alagoas	n.a.	2	0	1.930	n.a.	n.a.	n.d.	n.d.	0,5	n.d.	n.a.	36.387	n.a.	n.d.	n.a.	4	38.323
ED Rondônia	n.a.	1	n.a.	789	n.a.	n.a.	120	n.d.	1,9	65	n.a.	26.706	203.794	673	n.a.	n.d.	232.149
ED Roraima	n.a.	n.a.	n.a.	195	n.a.	n.a.	0	n.d.	0,1	n.d.	n.a.	34.782	n.a.	n.d.	n.a.	n.d.	34.977
ED Piauí	n.a.	1.638	16	2.048	n.a.	n.a.	72	n.d.	2,6	99	n.a.	34.782	n.a.	309	n.a.	n.d.	38.967
Subtotal fontes	5.588.506	3.146	110	22.642	36	691	157.135	0	79	5.120	329.541	240.417	2.993.294	19.114	4.055	3.688	TOTAL
Subtotal tipos de fontes		5.591.763		23.368			157.214			5.120	329.541	240.417	2.993.294	19.114	4.055	3.688	(tCO <sub>2</sub> e)
Subtotal escopos	5.772.344									575.079			3.020.151			9.367.574	

n.a. – não se aplica | n.d. – dado não disponível

## ////// VARIAÇÕES NOS VALORES ENTRE 2010 E 2011 (EM tCO<sub>2</sub>e) //////////////////////////////////////

E1	UTES próprias	A emissão da Eletrobras CGTEE aumentou de 1.340.439 para 2.594.110 devido à entrada em operação em 2011 de uma nova unidade de geração termelétrica a carvão. A emissão da Eletrobras Amazonas Energia diminuiu de 3.067.521 para 2.210.331.
E1	Móveis	Houve uma variação pequena, que pode ser explicada por uma menor cobertura de dados e/ou pelo aumento do uso de etanol nos veículos.
E1	Extintores	Fonte pouco significativa. Números próximos aos do ano passado.
E2	Consumo de eletricidade	Houve mudança na metodologia de cálculo: a partir do ano base 2011 não se considera a energia usada no processo produtivo da usina. Esta mudança foi significativa para a Eletrobras Eletronuclear, que diminuiu de 6783 para 39 tCO <sub>2</sub> e. Houve grande variação também na Eletrobras Furnas, que pode ser explicada pela baixa cobertura de dados informados para o ano base 2011.
E2	Perdas na transmissão	A variação nesta parcela é explicada pela diminuição em quase 50% do fator de emissão médio do SIN, fornecido pelo MCT, entre 2010 e 2011.
E3	PIEs	No montante total a comparação entre os dois anos revela resultados muito próximos, refletindo a manutenção da geração termelétrica nos sistemas isolados. Nota-se que os valores da Eletrobras Eletronorte e da ED Rondônia variaram muito na comparação dos dois anos. Isto se dá porque em 2010 a UTE Termonorte foi atribuída como um PIE ligado à ED Rondônia e, posteriormente, verificou-se que o correto é atribuir este PIE à Eletrobras Eletronorte.

NOVAS PARCELAS MENSURADAS EM 2011:

Escopo 1: abertura de fontes fixas em geradores e outras; abertura de fontes móveis em rodoviárias, aeroviáveis e hidroviárias.

Escopo 2: perdas na distribuição.

Escopo 3: viagens aéreas, logística terrestre, transporte de colaboradores.

# Investimentos ambientais

As Empresas Eletrobras destinaram, em 2011, um total de R\$ 116.612.734,64 para custeios e investimentos em proteção ambiental, conforme tabela a seguir:

## ///// TOTAL DE INVESTIMENTOS E GASTOS EM PROTEÇÃO AMBIENTAL /////

	Custeio	Investimento
Coleta, tratamento e disposição de resíduos	R\$ 9.589.795,59	R\$ 535.524,00
Gestão ambiental (consultorias ambientais)	R\$ 2.251.230,05	R\$ 32.686.389,00
Gestão ambiental (pessoal interno e custos da área de meio ambiente)	R\$ 3.062.711,10	R\$ 476.157,04
Outros	R\$ 5.028.295,36	R\$ 13.497.339,56
Pesquisa e desenvolvimento	R\$ 1.372.339,00	-
Preservação da biodiversidade	R\$ 11.281.919,63	R\$ 1.779.806,93
Recuperação de áreas degradadas e proteção de áreas	R\$ 91.294,50	R\$ 2.620.872,05
Remediação de áreas contaminadas	R\$ 747.928,25	-
Tratamento de efluentes líquidos	R\$ 395.250,56	R\$ 425.830,00
Tratamento de emissões atmosféricas	R\$ 30.770.052,02	-
<b>Total</b>	<b>64.590.816,06</b>	<b>52.021.918,58</b>
	<b>116.612.734,64</b>	

# Sobre o relatório

O processo de elaboração do Relatório Anual de Sustentabilidade da Eletrobras – 2011 contou com a participação dos empregados na coleta de dados e no levantamento de informações relativos aos aspectos operacionais, econômicos, sociais e ambientais. Este relatório é o resultado do comprometimento e do trabalho colaborativo da equipe das Empresas Eletrobras, de modo que todos os envolvidos puderam compartilhar conhecimentos e agregar informações importantes que demonstram nossas ações e compromissos com a sustentabilidade.

Foram utilizadas as diretrizes do Suplemento Setorial de Energia Elétrica da GRI e do Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas (Ibase). Possui ciclo anual, e o que aqui se apresenta refere-se ao período de 1.º de janeiro de 2011 a 31 de dezembro de 2011, com nível B+ de aplicação GRI. A versão anterior foi publicada em 12 de julho de 2010.

A materialidade foi pensada e decidida por diversos stakeholders internos e externos. Para cada tema material foram escolhidos indicadores, com base em três critérios: incluir indicadores comumente relatados por empresas do setor elétrico; abranger indicadores já relatados nos anos anteriores, para garantir a comparabilidade; e tratar de indicadores com gestão já estabelecida pela empresa, a fim de garantir a confiabilidade dos dados informados.

Por meio de licitação, a Eletrobras contratou a KPMG que conduziu o processo de asseguuração deste relatório.

**Coordenação Geral**

Comitê de Sustentabilidade das Empresas Eletrobras

**Publicação**

Assessoria de Comunicação e Relacionamento com a Imprensa

**Coordenação técnica e consolidação de informações**

Keyassociados

**Redação**

Keyassociados

**Projeto gráfico e diagramação**

Conceito Comunicação Integrada

**Ilustrações**

Julio Carvalho

O Relatório de Sustentabilidade 2011 das Empresas Eletrobras está disponível no formato impresso e também em versão on-line, no site [www.eletoabras.com](http://www.eletoabras.com).

Contato: [pcc@eletoabras.com](mailto:pcc@eletoabras.com)

MO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO RESUMO EXECUTIVO RES  
011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS  
ADE 2011 DAS EMPRESAS ELETROBRAS  
DAS EMPRESAS ELETROBRAS  
SUSTENTABILIDADE 2011 DAS E  
AS ELETROBRAS RELAT



Ministério de  
Minas e Energia

